



# Umgang mit Widerständen

Gedanken, die aus einer konkreten Strukturaufstellung entstanden sind, wo es um das Thema Widerstand gegenüber einem Auftrag gegangen ist. Es sind Gedanken der Gruppenmitglieder und des Moderators.

1. Zeitdruck ist bei aufkommendem Widerstand alles andere als hilfreich oder kann ihn geradezu sein.
2. Widerstand kann daraus entstehen, weil die Betroffenen den Überblick, den Zusammenhang nicht kennen und die wirklichen Zusammenhänge und Absichten nicht sehen.
3. Werden die Bedürfnisse der involvierten Anspruchsgruppen nicht erkannt und ernst genommen, erzeugt dies Widerstand.
4. Systeme sind wie Netzwerke, wo alles zusammenhängt. Wird etwas verändert, so ändert es fast überall – diesen Fakt muss beachtet werden, wenn der Widerstand klein bleiben soll.
5. Die Anspruchsgruppen wollen mitgenommen werden und nicht überlaufen werden. Läuft die Themenführerschaft zu schnell oder zu weit voraus, entsteht Widerstand.
6. Ohne seinen eigenen Platz und denjenigen der andern zu kennen wird die Gefahr erhöht, unkongruent zu intervenieren.
7. Es geht nicht anders, als Systemgrenzen zu machen, doch ist es wichtig, die Offenheit jedes Systems im Auge zu behalten (Komplexität reduzieren und nur bei Bedarf erweitern).
8. Man darf Menschen, die noch keine Erfahrung mit geklärter Führung gemacht haben, dafür nicht strafen. Es müssen Möglichkeiten geboten werden, die Vorteile einer professionellen Führung zu erfahren.
9. Widerstände so bald als möglich ansprechen, damit sie an der Wurzel angepackt werden können.
10. Schulleiter nicht als Prellbock zwischen Schulbehörde und Lehrpersonen (miss-)brauchen, sondern als Brücke zwischen den beiden. Dies kann Widerstände abbauen.
11. Der Auftraggeber muss den Auftragnehmer stützen bzw. der Auftragnehmer muss den Auftraggeber als Stütze empfinden. Ansonsten sind Widerstände viel rascher akut.
12. Auch Einzelkämpfer wollen dazugehören!
13. Einen Auftrag als ganzes und in seinen Teilen (Aspekten) sehen lernen, um mit dem Widerstand besser umgehen zu können.
14. Welche Ressource steckt im Widerstand? Kann ich auf Distanz so etwas erkennen?